

# الاستجواب القاتل تحت قبة مجلس النواب

03

مشروع الردة الحداثية: الجمهورية الجديدة إلى أين؟! 02 قانون مدنى موحد للأحوال الشخصية .. طريق للديمقراطية 06

## الحركة المدنية الديمقراطية فى أزمة طاحنة قد تنهى مسيرتها.. والسبب بيان قصر أكمل قرطام

استمرار شكله لم يعد يعكس واقعها، فالجمل المنظم والمسؤول قد يكون أكثر احتراماً لإرث الحركة من الإيقاع على كيان فقد قدرته على الفعل والتأثير. فى المقابل، يرى المدافعون عن الحركة أن وجود الخلافات أمر طبيعي داخل أي كيان سياسي يضم أحزاباً وشخصيات متنوعة الخلفيات والتوجهات، وأن استمرار الحركة طوال هذه السنوات رغم الأزمات المتعاقبة يعكس وجود رغبة حقيقية لدى أطرافها فى الحفاظ على مساحة للعمل السياسى المدنى المنظم، لكن بعيداً عن مواقف المؤيدين والمعتدين، يبقى المؤكد أن الحركة المدنية الديمقراطية تواجه اليوم واحدة من أكثر اللحظات حساسية فى تاريخها.

والأزمة الأخيرة المتعلقة بقصر أكمل قرطام وما تبعها من تراجع عن البيان والاعتذار عنه ثم انسحاب أحد الأحزاب المعارضة المدنية المصرية، أم أنها تحولت مع الوقت إلى ساحة تتقلب فيها الحسابات السياسية والشخصية على الأهداف.

### تقرير: بسمه رمضان

أو رفض رأى أن الظروف المحيطة بالحوار لا تسمح بتحقيق نتائج حقيقية، وامتد إلى شكل التمثيل داخل الحوار وطبيعة الملفات المطروحة وأولوياتها. كما شهدت الحركة خلال السنوات الماضية حالات تجريد عضوية وانسحاب وخلافات متكررة بين بعض مكوناتها، الأمر الذى انعكس بصورة واضحة على قدرتها فى الحفاظ على خطاب سياسى موحد. وفى أكثر من مناسبة، تحولت البيانات الصادرة باسم الحركة إلى مصدر جديد للخلاف، سواء بسبب مضمونها أو طريقة إصدارها أو عدم التشاور الكافى بشأنها بين مختلف الأطراف.

ويرى منتقدو الحركة أن المشكلة الأساسية لم تكن وجود اختلافات سياسية بين مكوناتها، فذلك أمر طبيعي داخل أي تحالف واسع، وإنما فى عجزها عن إدارة هذه الخلافات بصورة تمنع تحولها إلى صراعات متكررة تؤثر على فاعلية الحركة وصورتها أمام الرأى العام.

ويذهب بعض هؤلاء المنتقدين إلى أن الحركة تحولت تدريجياً من مشروع يهدف إلى توحيد المعارضة المدنية إلى إطار تتنافس داخله شخصيات وأحزاب على النفوذ والحضور السياسى، وهو ما جعل الخلافات الشخصية والتنظيمية تتقدم أحياناً على القضايا التى يفترض أن تشكل جوهر عملها السياسى. ووصل الأمر إلى دعوة حزب العدل - فى بيان انشعابه - الأطراف المشاركة فى هذه التجربة إلى تقييم موضوعى لمسيرتها ومستقبلها، ويرى أن الحفاظ على رصيد الحركة وتاريخها يقتضى التفكير الجاد فى إنهاء التجربة بصورتها الحالية بدلاً من



قادة الحركة المدنية الديمقراطية فى أحد اجتماعاتها الأخيرة

لكن أزمة أكمل قرطام لم تكن الأولى من نوعها، بل جاءت امتداداً لسلسلة من الأزمات التى صاحبت الحركة منذ تأسيسها. فبعد السنوات الأولى لظهورها، واجهت الحركة خلافات متكررة حول طبيعة العمل السياسى وأولوياته، كما ظهرت تباينات واضحة بشأن المواقف من عدد من الاستحقاقات السياسية المهمة. وخلال انتخابات الرئاسة عام ٢٠١٨، برزت واحدة من أولى المحطات التى كشفت عمق التباين داخل مكونات الحركة، حيث اختلفت الرؤى بشأن التعامل مع المشهد الانتخابى، وتباينت تقديرات الأحزاب والشخصيات المنضوية تحت لوائها حول جدوى المشاركة وآليات

المدينة الديمقراطية بياناً اعتبرته دافعاً من حق الملكية الخاصة وسيادة القانون، إلا أن البيان سرعان ما تحول إلى أزمة سياسية داخل الحركة نفسها. فقد واجه البيان اعتراضات من شخصيات وأحزاب منضوية داخل الحركة، بينما تصاعد الجدل بصورة أكبر بعدما أصدر حزب المحافظين بياناً أكد فيه أن المهندسين أكمل قرطام لم يطلب إصدار بيان تضامن من الحركة، كما أبدى الحزب تحفظه على بعض المضامين الواردة فيه.

ومع اتساع دائرة الخلافات، اضطرت الحركة إلى التراجع عن البيان وتقديم اعتذار رسمي، فى خطوة اعتبرها كثيرون دليلاً على حجم الانقسام الداخلى الذى تعيشه. ولم تتوقف تداعيات الأزمة عند هذا الحد، إذ تحولت القضية إلى اختيار حقيقى لقدرة الحركة على إدارة خلافاتها، خصوصاً بعد إعلان حزب العدل انسحابه نهائياً من الحركة المدنية الديمقراطية، وهو ما اعتبره مراقبون أحد أخطر التطورات التى شهدتها التحالف خلال السنوات الأخيرة.

وبالنسبة لمنتقدي الحركة، فإن ما جرى لم يكن مجرد خلاف حول بيان سياسى، وإنما كشف عن أزمة أعققت تعلق باليات اتخاذ القرار داخل الحركة، ومدى قدرة مكوناتها المختلفة على التوافق قبل إصدار المواقف الرسمية.

كما رأى البعض أن الواقعة أعادت إلى الواجهة اتهامات قديمة تتعلق بمعاولة توظيف الحركة أحياناً لخدمة مواقف أو حسابات تخص شخصيات سياسية يعينها أكثر من كونها تعبر عن موقف جماعى متفق عليه.

تأسست الحركة المدنية الديمقراطية عام ٢٠١٧، استقبلها قطاع واسع من المهتمين بالشأن العام باعتبارها محاولة جادة لتوحيد صفوف المعارضة المدنية المصرية تحت مظلة سياسية واحدة.

وقتها بدأ المشهد مختلفاً: أحزاب وشخصيات عامة من اتجاهات متنوعة تجتمع حول هدف ملء يتمثل فى الدفاع عن المسار الديمقراطى وتقديم رؤية سياسية بديلة قادرة على التعبير عن قطاعات من المواطنين الباحثين عن صوت سياسى مارض ومُنظم. وبالنسبة للكثيرين، مثلت الحركة أملاً فى تجاوز حالة التشرذم التى عانت منها المعارضة المدنية لسنوات طويلة، خاصة أن تأسيسها جاء فى ظل ظروف سياسية دفعت كثيراً من الأحزاب والشخصيات إلى البحث عن صيغة للعمل المشترك.

لكن بعد ما يقرب من عقد من الزمن، تبدو الصورة مختلفة إلى حد كبير، إذ أصبحت الخلافات والانقسامات الداخلية جزءاً أساسياً من المشهد المرتبط بالحركة، وهو ما دفع البعض إلى التساؤل: هل نجحت الحركة فى تحقيق الهدف الذى تأسست من أجله، أم أنها تحولت مع الوقت إلى ساحة للصراعات السياسية وتصعية الحسابات بين أطرافها المختلفة؟

هذا السؤال عاد يتردد خلال الأيام الماضية على خلفية الأزمة المتعلقة بالمهندسين أكمل قرطام. فبعد الجدل الذى أثير بشأن إزالة منشآت مرتبطة بقصره فى منطقة أبو النمرس، أصدرت الحركة

العدد 353 - السنة الرابعة عشرة -  
الإثنين ١ يونيو 2026 م -  
15 ذوالحجة 1447 هـ  
10 صفحات - الثمن: 5 جنيهات

الموقع الإلكتروني  
www.elmashhad.online

رئيس مجلس الإدارة ورئيس التحرير  
مجدى شندى

جريدة أسبوعية - تصدر عن مؤسسة المشهد للصحافة والنشر  
لا سقف للحرية

**رياضة**

وجوه جديدة فى كأس العالم 09

**ثقافة**

رد طبي على نظام الطيبات 08

**ترند**

مصير محمد صلاح 08

**المشهد**

لا سقف للحرية

شركة ميناء القاهرة الجوى  
Gafra Airport Company

الخدمة المميزة  
**Ahlan**  
Exclusive Service

خدمة أهلاً المميزة  
توفرها شركة ميناء القاهرة الجوى

- إنهاء إجراءات السفر والوصول
- مستويات مختلفة للخدمة
- إستراحات مميزة فاخرة
- خدمة ليموزين

الخط الساخن  
17708

exclusive@cairo-airport.com

## القرين الرقمي.. كيف تبني الخوارزميات نسخة منا فى العالم الافتراضى؟



فى كل مرة نتفتح فيها تطبيقاً على هاتفك، أو نتبحث عن معلومة على الإنترنت، أو نتشترى منتجاً عبر إحدى المنصات الإلكترونية، تترك خلفك أثراً رقمياً. هذه الأثار المترامية من نقرات وتوقيات وخيارات وتفضيلات ليست مجرد بيانات مبعثرة، بل مادة خام تعمل الخوارزميات على تحليلها وصياغتها لتنتج فى النهاية "قريناً رقمياً" يشبهك إلى حد بعيد.

حيث لم تعد الخوارزميات مجرد أدوات تنظم المحتوى أو تقرر الإعلانات، بل أصبحت منظومات تحليلية قادرة على بناء نسخة رقمية شديدة الدقة من كل مستخدم. ومع تطور تقنيات الذكاء الاصطناعى، بات هذا القرن أكثر اكتمالاً وتعقيداً، حتى أصبح نموذجاً يعكس شخصياتنا واهتماماتنا وأنماط تفكيرنا بدرجة قد تفوق ما ندركه عن أنفسنا.

كان مفهوم "التوأم الرقمى" فى الأصل حكراً على عالم الهندسة والصناعة، حيث كانت الشركات تنشئ نسخاً افتراضية من الآلات والمنشآت لمراقبتها واختبارها. غير أن الذكاء الاصطناعى والقدرة على جمع وتحليل كميات هائلة من البيانات نقلت هذا المفهوم إلى مستوى جديد: إنشاء نسخة رقمية من الإنسان نفسه، تعكس سلوكه واهتماماته، وتفضيلاته، وقراراته.

من أنت فى عيون الخوارزميات؟ لا تتظر الخوارزمية إليك كما يراك أسدفاؤك أو أسرتك، فهى لا ترى ملاحك، بل تقرأ أثارك الرقمية. كل عملية بحث تكشف عن سؤال يشغل ذهنك، وكل إعجاب أو تعليق يعبر عن اهتمام أو موقف، وكل مقطع فيديو تشاهده يضيف مؤشراً جديداً إلى صورة أوسع عن تفضيلاتك.

ومن خلال هذه الإشارات، تستطيع الأنظمة استنتاج الكثير عنا: متى تبدأ يومك، وما الموضوعات التى تشغل تفكيرك، وكيف تتخذ قراراتك، وما الذى يجذب انتباهك، كما توفر تطبيقات الهواتف الذكية، وخدمات تحديد المواقع، والمتاجر الإلكترونية بيانات دقيقة حول تحركاتنا وعاداتنا اليومية، ولا يُبنى هذا التصور فى لحظة واحدة، بل عبر عملية تراكمية مستمرة، فكل جلسة تصفح، وكل تفاعل، وكل دقيقة تضيئها أمام الشاشة تضيف طبقة جديدة إلى نموذج يزداد دقة مع مرور الوقت.

الخوارزميات التى تنسخ شخصيتك مع مدج تقنيات الذكاء الاصطناعى، وخاصة التعلم الآلى والنماذج اللغوية الكبرى، لم تعد الأنظمة كتنفى وتجميع البيانات، بل أصبحت تستنج العلاقات الخفية بينها، وتتنبأ بالاهتمامات المستقبلية، وتتخذ ردود الأفعال تجاه أحداث أو رسائل أو منتجات معينة. حيث لا تتعامل الخوارزميات مع هذه البيانات بوصفها معلومات متفرقة، حيث تعمل على الربط بينها وتحليلها، لاكتشاف الأنماط المتكررة واستخلاص مؤشرات

دقيقة حول شخصية المستخدم، وتلعب خوارزميات التعلم الآلى دوراً محورياً عبر الزمن وتبنى توقعات مستقبلية عن سلوك المستخدم واهتماماته، فإذا كنت تتابع باستمرار موضوعات اقتصادية، فقد تستنج أنك مهتم بالاستثمار حتى قبل أن تبحث عنه صراحة.

وتحليل تقنيات معالجة اللغة الطبيعية ما كتبه فى الرسائل والتعليقات والمراجعات لاستخلاص النبرة العاطفية والموضوعات التى تستفزنا أو تجذبنا، كما تستنج خوارزميات الرؤية الحاسوبية من الصور التى ننشرها أو نتفاعل معها مؤشرات عن أسلوب الحياة والاهتمامات البصرية، ويستخدم عملياً "الاستدلال بالأفراد المشابهين" من خلال مقارنة المستخدم بأشخاص يتشابهون معه فى مئات السمات، يمكن توقع ما قد يفعله استناداً إلى سلوكهم؛ وبذلك لا يقتصر الأمر على وصف الفرد، بل يمتد إلى التنبؤ بقراراته المحتملة.

حين يعرفك القرن أكثر مما تعرف نفسك

أظهرت العديد من الدراسات أن الخوارزميات باتت قادرة على التنبؤ ببعض السمات الشخصية والسلوكية بدقة قد تتجاوز تقديرات المحيطين بالفرد، وفى دراسة شهيرة أجراها باحثون فى جامعة كامبريدج، تمكنت خوارزمية من تحليل أنماط الإعجاب على مواقع التواصل لاستنتاج توجهات وسمات شخصية بدرجة لافتة، وبهذا المعنى، يتحول القرن الرقمى إلى نموذج إدراكى للمستخدم داخل البيئة الرقمية؛ فهو يمثل تصوراً حسابياً لكيفية تفكيره وطبيعة اهتماماته ونمط استجابته للمعلومات، وكلما زادت كمية البيانات ودقة أدوات التحليل، أصبح هذا النموذج أكثر قرباً من الواقع.

وهنا يبرز سؤال جوهري: إذا كانت الأنظمة الرقمية قادرة على بناء نسخة دقيقة منا، فمن يملك هذه النسخة؟ ومن يستخدمها؟ ولأى غرض؟

بين الخدمة والاستغلال

تعتمد كثير من الخدمات الرقمية على القرن الرقمى لتخصيص أدائها. فمميزات التواصل تستخدم لترتيب المحتوى، ومحركات البحث لتخصيص النتائج، والمناجر الإلكترونية لتقديم توصيات أكثر ملاءمة، بينما تستفيد تطبيقات الذكاء الاصطناعى منه لفهم تفضيلات المستخدم وتقديم استجابات أدق، وفى استهداف الأفراد بإعلانات ورسائل مخصصة خصيصاً للتأثير فى قراراتهم فى لحظات معينة كما بدأت بعض المؤسسات فى توظيف التحليل الخوارزمى فى تقييم المرشحين للوظائف، لاكتشاف المخاطر المرتبطة بالترهوى والتأمين.

بقلم: د. أسامة منير أحمد